



ADEKVAT VOSTOK

Le climat des affaires en Russie

VISIOCONFÉRENCE

WTC Rennes Bretagne en partenariat avec Mahabadi Consulting

24 septembre 2020

Olga Chevé

olga.cheve@adekvat.fr

Mob: 06 80 22 42 46

Présentation Adekvat Vostok



Olga Chevé

Dipl m e de l'ESSCA

Expérience Internationale de 20 ans

Sp cialis e sur l'Eurasie

Approche multiculturelle

Vision stratégique et transversale des projets



Diagnostic 360 



Stratégie Digitale



Business Development



Formation

Déroulement

- Quelles sont les perspectives du **marché russe** dans le contexte actuel ?
- Comment intégrer les **spécificités pays** pour la réussite de son approche commerciale ?

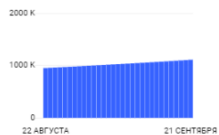
Russie dans le monde post COVID-19

Données opérationnelles au

21 septembre 10h30

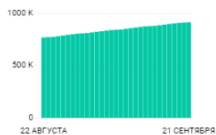
• **1 109 595**

Cas identifiés



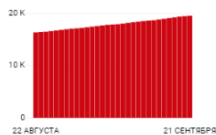
• **911 973**

La personne a récupéré



• **19489**

L'homme est mort



• **178 133**

Nombre de cas actifs ?



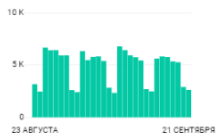
• **6196**

Révéle malade par jour



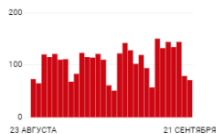
• **2616**

L'homme a récupéré en un jour



• **71**

L'homme est mort en un jour



• **3 509**

Dynamique des cas actifs par jour



Étape 0 ? Étape 1 ? Étape 2 ? Étape 3 ?

Russie dans le monde post COVID-19



Moratoire sur la
faillite



Moratoire sur les
audits d'entreprises



Vacances de crédit
pour les entreprises



Prêts sur salaire sans
intérêt



Réduire les primes
d'assurance



Congés fiscaux



Report des paiements
de location



Aide aux exportateurs



Subventions gratuites



Renouvellement des
licences



Soutien aux
entreprises
stratégiques



Prêts non
remboursables

Soutien à l'économie

3 trillions RUB / 33 milliards EUR

5.3 millions de personnes

24 secteurs

1375 entreprises systémiques



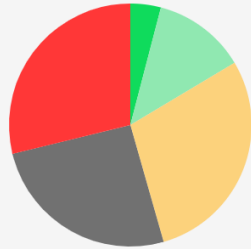
ADEKVAT VOSTOK

Russie dans le monde post COVID-19

Vision des entreprises

Mesures de soutien

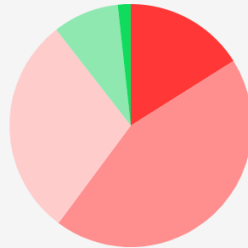
Utiliser les mesures de soutien existantes



- - 4,06% (192) Déjà utilisé ou en cours de réception
- - 12,38% (585) Je prévois de l'utiliser et j'ai déjà esquissé un algorithme d'actions
- - 29,14% (1377) Je prévois, mais je ne sais pas encore où ni comment postuler
- - 25,60% (1210) Je ne prévois pas
- - 28,82% (1362) Avoir des problèmes pour obtenir de l'aide

Évaluation des mesures de soutien

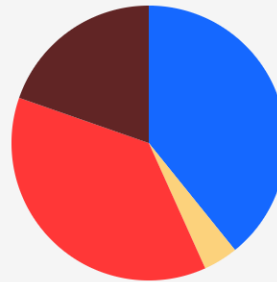
Quel sera l'effet des mesures de soutien existantes?



- - 16,08% (365) Il n'y aura aucun effet
- - 44,10% (1001) Ils ne retarderont que la gravité des problèmes pendant un certain temps
- - 29,30% (665) Ils aideront, mais uniquement pour les entreprises individuelles
- - 8,81% (200) Soutenir les industries les plus touchées
- - 1,72% (39) Soutenir toute l'économie du pays

Problèmes

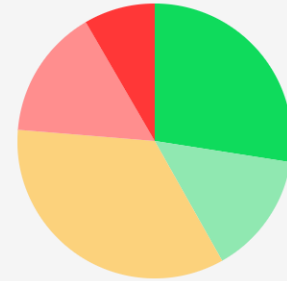
L'importance des défis auxquels les entrepreneurs sont confrontés aujourd'hui



- - 39,19% (1804) Baisse de la demande de biens / services produits
- - 4,06% (187) Coûts supplémentaires liés à une augmentation du taux de change
- - 37,08% (1707) Incapacité à mener des affaires en raison de restrictions imposées
- - 19,66% (905) La nécessité de remplir les obligations de paiement des salaires, des loyers, etc.

Emploi

La majorité des employés pendant la période d'auto-isolément



- - 27,46% (1000) Travailler (y compris à distance) sans réduire les salaires
- - 14,36% (523) Travail (y compris à distance) avec des salaires réduits
- - 34,47% (1255) Ne travaillez pas, avec salaire
- - 15,33% (558) Ne travaillez pas, sans salaire
- - 8,38% (305) Des réductions ont été faites

Russie dans le monde post COVID-19

Vision du consommateur

Baisse du pouvoir d'achat -15%
Hausse de la consommation on-line

euro ▾

Une semaine Mois Trimestre An Tout le temps



Пострадавших значительно больше, чем Устойчивых

Мы посчитали общий Индекс остроты кризиса как разницу между двумя сегментами, которая сейчас составила -18. Чем негативнее Индекс, тем сильнее эффект ковид-кризиса среди потребителей



Пострадавшие



32%

Обеспокоенные



54%

Устойчивые



14%

→ Индекс ковид-кризиса* = -18



Индекс с середины мая упал на 14 пунктов

- доля пострадавших увеличилась с 25% до 32%, а устойчивых осталось только 14% (месяцем ранее 21%)

15-Авг-20

* Индекс COVID кризиса = % Устойчивых - % Пострадавших

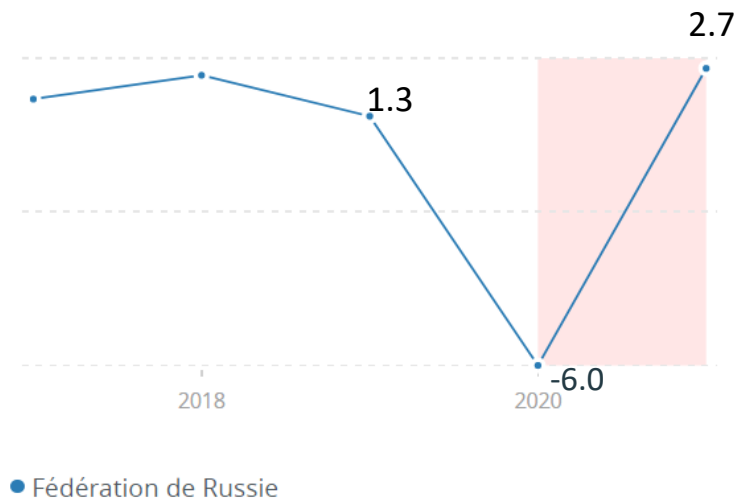
• Покупательская типология влияния COVID кризиса. А. Горбатенко | Webinar GfK Rus



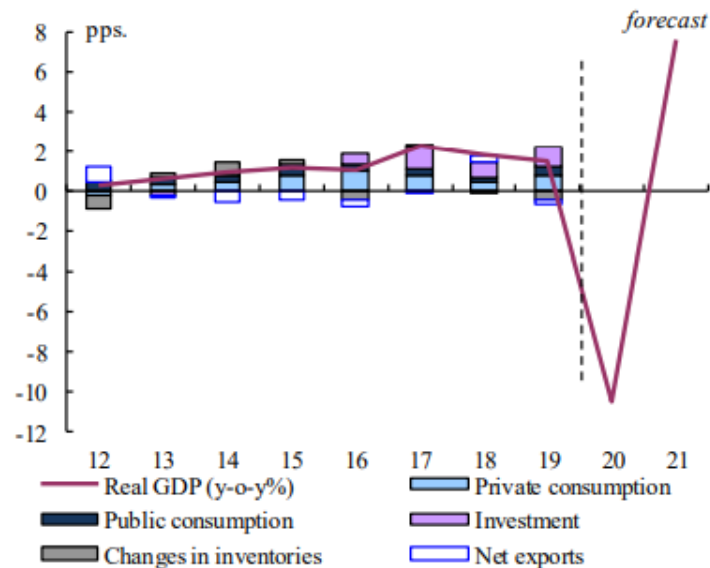
ADEKVAT VOSTOK

Russie dans le monde post COVID-19

Taux de croissance annuel du PIB aux prix du marché en dollars USD constants de 2010.



Graph 2.7: France - Real GDP growth and contributions



Source: La Banque Mondiale

Les opportunités du marché russe

- Santé / Télémédecine
- Agriculture
- Technologie numérique
- Equipement d'espace pour le télétravail
- Environnement



Points de vigilance liés aux sanctions

- Sanctions depuis 2014
- EU / US / GB
- Sanctions Crimée - jusqu'au janvier 2021
- Les entités juridiques
- Les personnes physiques
- L'embargo russe sur les produits alimentaires occidentaux - jusqu'à fin 2020



Les spécificités pays

→ Interculturel

Bâtir les relations de long terme basées sur la confiance

A éviter l'attitude de condescendance et trop business

Démontrer les bénéfices à court terme

S'inscrire dans la présence à long terme

Apprendre le russe, s'intéresser à la culture

Réactivité et l'agilité



Les spécificités pays



→ **Approche commerciale**

Introduction / recommandation



Présence digitale et communication régulière

skype/whatsup/Vkontakte

Comprendre le profil de son partenaire

date d'anniversaire, centres d'intérêt

Se renseigner sur l'entreprise/ le partenaire



Les spécificités pays

→ **Logistique**

Préparation des documents avant l'expédition

Vérification du code douanier

Conditions de paiement

CGV/Contrat obligatoire



Les spécificités pays



→ Réglementation

La certification des marchandises est obligatoire

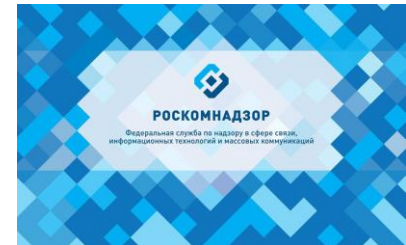
Déclaration de conformité / Certificat de conformité

La nomenclature douanière du produit définit les conditions d'accès au marché

Attention aux données personnelles

Prévoir un délai suffisant pour les démarches

S'adresser aux laboratoires agréés



Les spécificités pays

→ En route vers la simplification

Visa électronique à partir du 1 janvier 2021

Déclarations digitalisés

(obtention de licences/ certificats / déclaration en douane)

Guichet unique pour le commerce international





ADEKVAT VOSTOK

Questions? Contactez-moi!

Olga Chevé
Adekvat Vostok

olga.cheve@adekvat.fr

Mob: 06 80 22 42 46



ADEKVAT VOSTOK

Merci!

Olga Chevé
Adekvat Vostok

olga.cheve@adekvat.fr

Mob: 06 80 22 42 46